



Programma Modulo IV

Management by Project (MP) – 56 ore

Insegnamento: Project Portfolio Management: comunicazione e gestione del team - 16 ore

Docente: Claudia Filippi

Leadership e team work

La gestione del gruppo di lavoro: il ruolo del PM.
Tipi e stili di leadership.
Leadership situazionale.

Comunicazione di progetto: gli aspetti soft

Comunicazione interpersonale e comunicazione efficace.
Competenze comunicative.

Insegnamento: Project Portfolio Management: organizzazione -16 ore

Docente: Giorgio Beghini

Project Portfolio Management

Il Contesto.
La componente iniziale: Finalità e Obiettivi.
I Domini.
Il ciclo di vita.
Il ruolo/funzione del Portfolio Manager.
Il ruolo/funzione del Project Management Office.
Demand Management.

Insegnamento: Project Portfolio Management: strategia e performance - 24 ore

Docente: Salvatore Bellomo

Il project Management nel contesto della Corporate Strategy

Nozioni di Business Strategy.
Il ruolo del progetto nel contesto della strategia aziendale.
Il Modello di Business alla base di un progetto.
Il Business Plan come strumento per presentare un progetto.



Metodi di Valutazione di un progetto

Logiche di fondo per la valutazione degli investimenti.

Indicatori per la valutazione degli investimenti:

Pay-back Period o tempo di recupero.

ROI (Return on Investment).

Valore Attuale Netto o Net Present Value (N.P.V.).

Tasso Interno di Rendimento o Internal Rate of Return (I.R.R.).

Punti di forza e debolezza dei singoli metodi.

Valutazione di un'azienda.

Finanziare un progetto

Introduzione al Funding.

Le diverse tipologie di finanziamento.

La scelta della fonte ottimale.

Finanziare una StartUp.

Il Private Equity e il Venture Capital.

Ruolo del progetto nelle Strategie di Sviluppo (Seminario – 8 ore)

Innovazione per la crescita.

Sviluppo per vie esterne (M&A).

Sviluppo internazionale.

Calendario

Tipologia	Modulo	Giorno	Data
Lezione	MP	venerdì	17/06/22
Lezione	MP	sabato	18/06/22
Lezione	MP	venerdì	01/07/22
Lezione	MP	sabato	02/07/22
Lezione	MP	venerdì	15/07/22
Lezione	MP	sabato	16/07/22
Lezione	MP	venerdì	22/07/22
Seminario 4	MP	sabato	23/07/22