

## **Programma modulo II**

*Cost & Revenue Management (CR) – 56 ore*

**Insegnamento: La pianificazione della gestione e controllo - 16 ore**

*Docenti: Silvia Vernizzi, Maurizio Pizzamiglio, Giampaolo Brunelli.*

**I Costi: classificazione e alcuni concetti di base.**

**Determinazione del prezzo in ambiente competitivo.**

**Valutazioni e decisioni di breve periodo.**

**Valutazione di progetti di investimento.**

**La pianificazione strategica e il budget: aspetti metodologici.**

**L'Activity-Based Costing (ABC) con analisi di casi concreti.**

**I costi standard e la misurazione delle varianze.**

**Insegnamento: Cost Engineering – basi - 16 ore**

*Docenti: Guglielmo Malvezzi.*

**Applicazioni Costi in progetti reali.**

**Preventivazione, budget economico, piano finanziario di progetto.**

**Piano ottimale di commessa.**

**Simulazione stato avanzamento progetto.**

**Analisi degli scostamenti.**

**Ripianificazione di commessa.**

**Insegnamento: Cost Engineering – avanzato - 24 ore**

*Docente: Alvaro Rigamonti*

**Stime dei costi (Estimating)**

Estimate definitions.

Cost structure.

Stage Gate process and Class estimate.

Cost Estimate classifications.

Cost Estimate plan and Estimate process.

«Contingencies».

Estimate accuracy and range of variations.

Group Exercise.

### **Budgeting e cost controlling**

- Cost Management Control.
- Cost process.
- Cost elements (Material, Labor, Services, Machinery equipment and tools, etc).
- CBS and Codes of accounts.
- Establishing the control structure and philosophy.
- Establishing a Control Budget.
- Preparing Forecasts.
- Preparing Commitment Curves (Production of work done).
- Preparing Cash Flow (financial).
- Producing Cost Reports.
- Project Revenues and margin recognition (IAS).

### **Tecniche di Earned Value Management**

- Introduzione.
- Principi base di EVM.
- Origine storiche ed evoluzione.
- Cost performance report, criteri e contabilità.
- Indici, analisi e previsioni.
- Performance Baseline, Integrated baseline.
- Rolling wave.
- Critica al modello (Earned Schedule, Earned duration).

## **Calendario**

Tipologia	Modulo	Giorno	Data
Lezione	CR	venerdì	11/03/22
Lezione	CR	sabato	12/03/22
Lezione	CR	venerdì	25/03/22
Lezione	CR	sabato	26/03/22
Lezione	CR	venerdì	08/04/22
Lezione	CR	sabato	09/04/22
Lezione	CR	venerdì	22/04/22